Rapporto di primo monitoraggio

Dipartimento di Filosofia Comunicazione Spettacolo

Università degli Studi Roma Tre

INDICE

1. Introduzione **3**
Finalità del monitoraggio 3
2. Metodologia di monitoraggio **4**
2.1 Rilevazione delle attività svolte nel 2025 4
2.2 Analisi degli indicatori di performance al 2025 4
2.3 Criticità e analisi delle cause degli scostamenti 4
2.4 Definizione delle azioni per il 2026 4
2.5 Revisione degli indicatori e aggiornamento dei target 4
3. Monitoraggio degli obiettivi strategici **6**
3.1 Area della ricerca **6**
OQ.D.1 · Qualità e quantità dei prodotti della ricerca 6
OQ.D.2 · Consolidamento delle aree di eccellenza 8
OR.D.1a · Risorse da bandi competitivi 10
OR.D.1b · Contratti di ricerca con enti pubblici e privati 13
OA.D.1a · Qualità del reclutamento di nuovi docenti e ricercatori 15
OA.D.1.b · Qualità del reclutamento e progressioni di carriera 16
OS.D.1 · Infrastrutture per la ricerca 19
OS.D.2 · Laboratori e centri di ricerca 22
OI.D.1 · Scambio di ricercatori con istituzioni estere 24
OI.D.2 · Docenti e ricercatori con percorso accademico all'estero 25
OF.D.1 · Formazione dottorale e avviamento alla ricerca 26
3.2 Area della didattica **29**
D01 · Sostenibilità dell'offerta, abbandoni e durata dei percorsi 29
D02 · Attrattività dell'offerta e orientamento in ingresso 31
D03 · Didattica innovativa e flessibile 33
D04 · Occupabilità 36
D05 · Internazionalizzazione della didattica 38
3.3 Area della terza missione **41**
TM01 · Quantità e qualità della comunicazione 41
TM03 · Rapporti con il mondo del lavoro 44
TM04 · Collaborazione con le istituzioni scolastiche 46
TM05 · Innovazione e inclusione 48
TM06 · Documentazione e monitoraggio delle iniziative di TM 50
TM07 · Dimensione internazionale della terza missione 51
TM08 · Innovazione e trasferimento tecnologico 53
4. Individuazione di eventuali nuovi obiettivi **54**
5. Conclusioni e prospettive **54**
5.1 Prospettive per il terzo anno 55
5.2 Valutazione complessiva 56

1. INTRODUZIONE

Il presente documento si prefigge di fornire un'analisi dettagliata dello stato di attuazione del **Documento di Programmazione Triennale di Dipartimento 2024-2026**, con un focus sui risultati conseguiti nel corso del 2025. In linea con gli obiettivi strategici definiti dall'Ateneo e declinati a livello dipartimentale, il monitoraggio riguarda le principali aree di sviluppo accademico e istituzionale, ricerca, didattica e terza missione, valutando i progressi raggiunti e individuando eventuali criticità che potrebbero richiedere azioni correttive.

La metodologia adottata per l'analisi, come quella adottata per la stesura del documento di programmazione triennale, segue il modello del ciclo di Deming (Plan-Do-Check-Act), garantendo un approccio metodico al monitoraggio e all'aggiornamento delle strategie dipartimentali, basato su indicatori di performance che consentono di misurare l'efficacia delle azioni realizzate ed eventualmente di adattarle, per il prosieguo del triennio, alle esigenze emergenti.

Inoltre, il presente monitoraggio si colloca nell'ambito del modello di accreditamento periodico AVA3 definito dall'ANVUR, con particolare riferimento ai requisiti di qualità per i Dipartimenti.

Finalità del monitoraggio

Il presente rapporto si propone di:

- **monitorare l'efficacia delle strategie adottate e delle attività svolte**, attraverso un'analisi basata su dati aggiornati;
- **confrontare gli obiettivi previsti con i risultati ottenuti**, individuando eventuali scostamenti e le cause sottostanti;
- **fornire un quadro analitico strutturato**, che possa costituire la base per un'eventuale revisione e ottimizzazione della programmazione strategica;
- **garantire l'allineamento con la programmazione di Ateneo (di seguito PTA) e con il sistema di accreditamento AVA3**, assicurando la coerenza tra le strategie del Dipartimento e i requisiti di qualità definiti dall'ANVUR.

L'analisi è stata condotta attraverso un set di indicatori chiave di *performance*, suddivisi nelle seguenti macro-aree:

1. **Ricerca**: impatto delle pubblicazioni scientifiche, attrazione di finanziamenti competitivi, collaborazioni interdipartimentali e internazionali.
2. **Didattica**: qualità dei corsi di studio, innovazione metodologica, efficacia dei servizi di orientamento e tutorato.
3. **Terza missione**: capacità del Dipartimento di incidere sul territorio attraverso iniziative di innovazione, collaborazioni con imprese e istituzioni pubbliche, attività di divulgazione scientifica.

2. METODOLOGIA DI MONITORAGGIO

Il monitoraggio del documento di programmazione triennale di Dipartimento viene effettuato attraverso un'analisi strutturata e periodica dei progressi compiuti rispetto agli obiettivi strategici definiti. Tale processo si basa su una raccolta sistematica di dati, sulla loro elaborazione e sulla valutazione delle azioni intraprese, al fine di garantire un miglioramento continuo delle performance dipartimentali.

Per ciascun obiettivo strategico, l'analisi si articola nelle seguenti fasi:

2.1 Rilevazione delle attività svolte nel 2025

- identificazione delle iniziative e dei progetti realizzati nel corso dell'anno;
- verifica del livello di attuazione delle azioni pianificate;
- valutazione dell'efficacia delle misure adottate in relazione agli obiettivi prefissati.

2.2 Analisi degli indicatori di performance al 2025

- raccolta e analisi dei dati quantitativi e qualitativi relativi agli indicatori di monitoraggio;
- confronto con i target finali previsti per valutare il grado di raggiungimento degli obiettivi;
- identificazione di eventuali scostamenti tra risultati attesi e conseguiti.

2.3 Individuazione delle eventuali criticità e analisi delle cause degli eventuali scostamenti

- analisi delle difficoltà riscontrate nell'implementazione delle attività;
- approfondimento delle cause degli eventuali ritardi o mancati raggiungimenti degli obiettivi;
- identificazione di fattori interni ed esterni che hanno influito sulla performance del Dipartimento.

2.4 Definizione delle azioni per il 2026

- pianificazione delle eventuali attività correttive e integrative per migliorare i risultati;
- identificazione di eventuali strategie per ottimizzare le risorse e migliorare l'efficacia delle azioni;
- coinvolgimento dei diversi attori dipartimentali per garantire un'implementazione efficace.

2.5 Eventuale revisione degli indicatori ed eventuale aggiornamento dei target

- valutazione dell'adeguatezza degli indicatori attuali nel misurare i progressi;
- proposta di possibili modifiche o integrazioni per migliorare il sistema di monitoraggio;
- definizione di eventuali nuovi obiettivi quantitativi e qualitativi per il prosieguo del triennio.

L'intero processo di monitoraggio si avvale di strumenti informatici per la raccolta e l'analisi dei dati, favorendo una gestione trasparente e accessibile delle informazioni. Il coinvolgimento delle diverse componenti dipartimentali garantisce un approccio partecipativo e condiviso nella valutazione delle performance e nella definizione delle strategie future.

3. MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI

3.1 AREA DELLA RICERCA

Obiettivo *[OQ.D.1]*: *[MONITORAGGIO E INCREMENTO DELLA QUALITÀ E DELLA QUANTITÀ DEI PRODOTTI DELLA RICERCA]*

Denominazione completa:

*[**Incremento della qualità e della quantità dei prodotti della ricerca**]*

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

[OQ.1 Aumento della quantità e della qualità dei prodotti della ricerca.]

Descrizione obiettivo:

[Monitorare qualità e quantità dei prodotti caricati su IRIS e incentivare docenti e ricercatori a mantenere o raggiungere una produzione scientifica elevata, in linea con gli indicatori VQR, così da orientare premialità e distribuzione delle risorse.]

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1: Monitoraggio da parte del GMR dell'attività di caricamento dei prodotti della ricerca sulla piattaforma IRIS da parte dei docenti.**
- **Azione 2: Incentivazione della produzione scientifica attraverso l'applicazione di criteri di premialità nella distribuzione dei fondi sulla base della qualità e della produttività scientifica.**

INDICATORI

Indicatore	**Baseline**	**Valore anno riferimento**	**Target 2026**	**Note**
Numerosità di prodotti della ricerca caricati in IRIS	Numerosità di prodotti della ricerca caricati in IRIS = 572	445 (31/10/24-31/10/25 pubblicati nel 2024 e nel 2025)	Numerosità di prodotti della ricerca caricati in IRIS= >572.	
Percentuale di pubblicazioni in riviste di fascia A secondo i criteri ASN, calcolata sul totale delle pubblicazioni di autori di aree non bibliometriche	Percentuale di pubblicazioni in riviste di fascia A secondo i criteri ASN, calcolata sul totale delle	24%	Percentuale di pubblicazioni in riviste di fascia A secondo i criteri ASN, calcolata sul totale delle	

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
	pubblicazioni di autori di aree non bibliometriche = 25,18%.		pubblicazioni di autori di aree non bibliometriche = +1%.	
Percentuale di pubblicazioni in riviste in Q1 e Q2 sul totale delle pubblicazioni di autori di aree bibliometriche.		66% (4/6 pubblicazioni caricate su IRIS dal 31/10/2024 al 31/10/2025)		

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *[L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità, in quanto si tratta di un'attività ricorrente. Oltre al monitoraggio annuale del Piano Dipartimentale, aggiornato al 31/10/2025, è attualmente in corso il monitoraggio IRIS relativo all'intero anno solare 2025 (aggiornamento al 31/10/2025,). A tale azione è connessa l'attribuzione dei fondi dipartimentali su base premiale, secondo quanto previsto dal regolamento approvato dal Consiglio del 17 gennaio 2024, che definisce i criteri di assegnazione in base alla quantità e alla tipologia delle pubblicazioni. Il monitoraggio è garantito dal Gruppo di Lavoro per il Monitoraggio della Qualità della Ricerca, composto da Riccardo Chiaradonna (referente AQ Ricerca), Sofia Bonicalzi, Roberto Granieri, Samantha Marenzi e Andrea Pini (segretario per la ricerca; d'ora in poi GMR), in collaborazione con il Direttore e i Coordinatori di Sezione.]*

Azione 2: *Cfr. OQ.D.1 Azione 1.*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI *(se presenti)*

Indicatore: *[Percentuale di pubblicazioni in riviste di fascia A secondo i criteri ASN, calcolata sul totale delle pubblicazioni di autori di aree non bibliometriche]*

Scostamento rilevato: *[24%: -1%ca rispetto al monitoraggio effettuato a ottobre 2024]*

Cause dello scostamento:

- *Fattori interni: [ritardo nel caricamento dei prodotti IRIS; caricamento di prodotti non pienamente coerenti con i parametri ANVUR da parte dei docenti]*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X **Si propone la rimodulazione del target "Numerosità di prodotti della ricerca caricati in IRIS= >572" per le seguenti motivazioni:**

- *[La numerosità complessiva dei prodotti caricati su IRIS non costituisce un indicatore adeguato per la valutazione della qualità della ricerca, poiché una misurazione puramente quantitativa può incentivare il caricamento di pubblicazioni occasionali o non pienamente coerenti con i parametri ANVUR. Risulta pertanto preferibile privilegiare un numero più contenuto di prodotti, purché rispondenti a criteri qualitativi ben definiti, in particolare pubblicazioni scientifiche in riviste di Classe A e pubblicazioni scientifiche indicizzate in Scopus/WOS, da computare cumulativamente rispetto alle riviste di Classe A. In questo quadro, una numerosità complessiva dei prodotti caricati in IRIS inferiore a 500 nell'anno considerato può essere considerata accettabile, a condizione che sia accompagnata da un incremento significativo della percentuale di prodotti di Classe A e/o Scopus/WOS ≥27%.]*

Obiettivo *[OQ.D.2]*: *[CONSOLIDAMENTO DELLA QUALITÅ DELLE AREE DI ECCELLENZA]*

Denominazione completa:

[Miglioramento nei risultati della VQR e promozione della partecipazione di ricercatori e docenti a bandi competitivi.]

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

[OQ.1 Aumento della quantità e della qualità dei prodotti della ricerca. OQ.2 Consolidamento della qualità delle aree di eccellenza e loro ampliamento.]

Descrizione obiettivo:

[Per raggiungere OQ.D.2 occorre monitorare la qualità dei prodotti su IRIS, in particolare dei neoassunti (indice R2 VQR), incentivando la pubblicazione di lavori valutabili nella VQR. È inoltre utile prevedere, nei limiti delle risorse disponibili, meccanismi di incentivo alla partecipazione a bandi competitivi.]

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *[Monitoraggio del caricamento dei prodotti della ricerca sulla piattaforma IRIS (cfr. obiettivo OQ.D.1)]*
- **Azione 2:** *[Elaborazione e applicazione di criteri di premialità nella distribuzione dei fondi sulla base della qualità e della produttività scientifica.*
- **Azione 3:** *[Elaborazione di meccanismi di incentivazione alla partecipazione a bandi competitivi.]*

INDICATORI

Indicatore	**Baseline**	**Valore anno riferimento**	**Target 2026**	**Note**
[Indici R1, R2, R1_2 VQR]	VQR 2015-2019: aree 10,		Collocazione superiore a 1 in tutti gli indici	La VQR 2020-2024 è attualmente in corso; risultati previsti nel primo trimestre 2026

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
	11, 14: R1: 1,24, 1,17, 1,04; R2: 1,15, 1,03, /; R1_2: 1,19, 1,08, 0,99. Indici di dipartimento: R1, 1,18, R2, 1,06, R1_2 1,11		relativi alla VQR 2020-2024; Incremento dell'indice R2 nella VQR 2020-2024.	
[Numerosità di prodotti della ricerca caricati in IRIS.]	Numerosità di prodotti della ricerca caricati in IRIS = 572	445 (31/10/24-31/10/25 pubblicati nel 2024 e nel 2025)	Numerosità di prodotti della ricerca caricati in IRIS = >572	
[Percentuale di pubblicazioni in riviste di fascia A secondo i criteri ASN, calcolata sul totale delle pubblicazioni di autori di aree non bibliometriche]	Percentuale di pubblicazioni in riviste di fascia A secondo i criteri ASN, calcolata sul totale delle pubblicazioni di autori di aree non bibliometriche = 25,18%.	24%	Percentuale di pubblicazioni in riviste di fascia A secondo i criteri ASN, calcolata sul totale delle pubblicazioni di autori di aree non bibliometriche = +1%.	
[Parametri qualità prodotti della ricerca in rapporto ai neoassunti.]	Percentuale di pubblicazioni in riviste di fascia A secondo i criteri ASN, calcolata sul totale delle pubblicazioni di autori di aree non bibliometriche in rapporto ai neoassunti = 28,72%.	22,5% (la percentuale include tutti i settori equiparando alla Classe A riviste bibliometriche Q1 e Q2)	Percentuale di pubblicazioni in riviste di fascia A secondo i criteri ASN, calcolata sul totale delle pubblicazioni di autori di aree non bibliometriche in rapporto ai neoassunti = +1%.	
[Partecipazione a bandi competitivi da	Partecipazione a bandi europei da	0	Partecipazione a bandi europei da parte di docenti e	

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
parte di docenti e ricercatori, con particolare riferimento alla partecipazione di neoassunti a bandi europei.]	parte di docenti e ricercatori neoassunti: 0		ricercatori neoassunti: ≥ 1	
[Classificazione tra i dipartimenti selezionabili per l'eccellenza]	Classificazione tra i 350 Dipartimenti selezionabili per l'eccellenza nel 2023-2027		Classificazione tra i Dipartimenti selezionabili per l'eccellenza in base alla VQR 2020-2024	La VQR 2020-2024 è attualmente in corso; risultati previsti nel primo trimestre 2026

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *[Cfr. Azione 1 OQ.D.1]*

Azione 2: *[Cfr. Azione 1 OQ.D.1]*

Azione 3*: [L'azione è in corso di realizzazione. Nel 2024-2025 sono state implementate le seguenti iniziative: è stato istituito un Gruppo per il Fundraising Dipartimentale il cui compito è monitorare la pubblicazione di bandi competitivi nazionali e internazionali condividendo le informazioni e promuovendo la partecipazione del personale. Il Gruppo ha concluso una prima parte dei lavori, presentata al Consiglio di Dipartimento del 15/10/2025. È prevista la pubblicazione di una pagina web dipartimentale dedicata.]*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X **Si propone la rimodulazione del target "Numerosità di prodotti della ricerca caricati in IRIS= >572" per le seguenti motivazioni:** cfr. *OQ.1.*

X Si propone la rimodulazione del target relativo ai neoassunti "Percentuale di pubblicazioni in riviste di fascia A secondo i criteri ASN, calcolata sul totale delle pubblicazioni di autori di aree non bibliometriche in rapporto ai neoassunti" per le seguenti motivazioni: è opportuno includere nel computo anche le riviste Q1 e Q2 dei settori bibliometrici.

Obiettivo *[OR.D.1a]*: *[MIGLIORAMENTO DELLA CAPACITÀ DI ATTRARRE RISORSE IN BANDI COMPETITIVI EUROPEI, NAZIONALI E REGIONALI]*

Denominazione completa:

[Potenziamento della capacità di attrarre risorse in bandi competitivi europei, nazionali e regionali.]

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

[OR.1 Potenziamento della capacità di attrarre risorse in bandi competitivi europei, nazionali e regionali così come della capacità di stipulare contratti di Ricerca con enti pubblici e privati.]

Descrizione obiettivo:

[Monitorare la partecipazione di docenti e ricercatori, in particolare dei neoassunti, come PI in progetti regionali, nazionali e internazionali (PRIN, Horizon Europe 2021–2027). Incentivare la costruzione di network tramite COST Actions, ERC, MSCA e programmi della John Templeton Foundation. Consolidare i risultati ottenuti nei bandi competitivi regionali e nazionali e migliorarli nei bandi internazionali.]

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *[Monitoraggio e incentivazione della partecipazione a bandi da parte dei docenti e ricercatori con incontri di formazione e supporto con l'Ateneo e, nei limiti delle risorse disponibili, con meccanismi di incentivazione interna.]*
- **Azione 2:** *[Collaborazione con l'Ateneo nella costituzione e nel mantenimento di una anagrafe d'Ateneo informatizzata e consultabile dall'esterno dei progetti e delle competenze di ricerca.]*
- **Azione 3:** *[Nomina di un referente dipartimentale per la raccolta e la comunicazione di informazioni sulle opportunità di finanziamento a livello internazionale, nazionale e regionale.]*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
[N. progetti Horizon Europe presentati (PI).]	N. Horizon Europe presentati (PI) = 4 (2022); 5 (2023).	3	N. Horizon Europe presentati (PI) = ≥2.	
[N. progetti Horizon Europe vinti (PI).]	N. Horizon Europe vinti (PI) = 0	0	N. Horizon Europe vinti (PI) = ≥1.	
[N. progetti di ricerca con bandi	N. progetti di ricerca con bandi	4	N. progetti di ricerca con bandi	

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
competitivi internazionali non Horizon Europe presentati]	competitivi internazionali non Horizon Europe presentati: 1 (Europa Creativa: Wepod)		competitivi internazionali non Horizon Europe presentati: ≥ 2	
[N. progetti di ricerca con bandi competitivi internazionali non Horizon Europe vinti]	N. progetti di ricerca con bandi competitivi internazionali non Horizon Europe vinti: 1 (Europa Creativa: Wepod)	0	N. progetti di ricerca con bandi competitivi internazionali non Horizon Europe vinti: ≥ 1	
[Percentuale di risorse PRIN attratte sul totale nazionale]	Totale risorse attratte MUR PRIN 2022: ca. 1.200.000 EUR (= 0,16% ca del totale nazionale risorse MUR PRIN 2022).		N. PRIN presentati (PI) = ≥17. Totale risorse attratte MUR PRIN = ≥ 0,16% del totale nazionale risorse.	Non sono ancora stati pubblicati Bandi Prin successivi al 2022 PNRR. L'indicatore è comunque suscettibile di revisione in accordo alle risorse che saranno allocate a livello nazionale.
[N. progetti con bandi competitivi nazionali e regionali presentati.]	N. progetti con bandi competitivi nazionali e regionali presentati (PI) = 1 (FISR 2020).	8	N. progetti con bandi competitivi nazionali e regionali presentati = ≥2.	
[N. progetti con bandi competitivi nazionali e regionali vinti.]	N. progetti con bandi competitivi nazionali e regionali vinti (PI) = 1 (FISR 2020).	4	N. progetti con bandi competitivi nazionali e regionali vinti = ≥1.	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *[L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente: nel 2025 è stato istituito un gruppo di lavoro dipartimentale per l'incentivazione dei docenti alla partecipazione ai bandi competitivi (cfr. OQ.D.2 Azione 3).]*

Azione 2: *[L'azione è in corso di realizzazione (cfr. OQ.D.2 Azione 3).]*

Azione 3: *[Cfr. OQ.D.2 Azione 3]*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatore: *[Percentuale di risorse PRIN attratte sul totale nazionale]*

Scostamento rilevato: *[Non sono ancora stati pubblicati Bandi Prin successivi al 2022 PNRR. L'indicatore è comunque suscettibile di revisione in accordo alle risorse che saranno allocate a livello nazionale.]*

Cause dello scostamento:

- *Fattori esterni: [risorse allocate dal Ministero]*

Indicatore: *[N. progetti Horizon Europe vinti (PI): 0.]*

Scostamento rilevato: *[Il Dipartimento FILCOSPE non ha negli anni passati attuato una politica sistematica ed efficace rivolta ad attrarre fondi europei attraverso il programma Horizon Europe. Nel 2025 sono state realizzate alcune azioni correttive (gruppo fund raising, sensibilizzazione dei neoassunti). Tuttavia, la complessità delle procedure rende difficile prevedere gli esiti delle domande presentate a breve termine.]*

Cause dello scostamento:

- *Fattori interni: [difficoltà coordinamento interno al Dipartimento in funzione della presentazione di progetti Horizon Europe]*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X *Malgrado le difficoltà evidenziate nell'analisi degli scostamenti non si ritiene necessario, almeno per il momento, apportare modifiche all'obiettivo.*

Obiettivo *[OR.D.1b]*: *[MIGLIORAMENTO DELLA CAPACITÀ DI STIPULARE CONTRATTI DI RICERCA CON ENTI PUBBLICI E PRIVATI]*

Denominazione completa:

[Potenziamento della capacità di stipulare contratti di ricerca con enti pubblici e privati.]

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

[OR.1 Potenziamento della capacità di attrarre risorse in bandi competitivi europei, nazionali e regionali così come della capacità di stipulare contratti di Ricerca con enti pubblici e privati]

Descrizione obiettivo:

[Incrementare i tentativi di stipulare contratti di ricerca con enti pubblici e privati, in rapporto alle linee del piano di sviluppo dipartimentale, sia promuovendo le convenzioni e i partenariati esistenti sia istituendone di nuovi, con particolare riferimento all'attività di laboratorio.]

AZIONI PREVISTE

- Azione 1: *[Supporto amministrativo alla stipula di contratti di ricerca con enti pubblici e privati]*
- Azione 2: *[Monitoraggio delle attività nell'ambito del Distretto Tecnologico per le tecnologie applicate ai beni Culturali della Regione Lazio]*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
[Numero di contratti stipulati per tipologia e quantità di risorse attratte in relazione alla media delle aree specifiche coinvolte, anche in relazione ai proventi da ricerche commissionate, trasferimento tecnologico e da finanziamenti competitivi	N. contratti stipulati = 0.	1	N. contratti stipulati = 1.	

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
rispetto ai docenti di ruolo dell'Ateneo]				

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *[L'azione è stata realizzata attraverso la stipula del seguente contratto:* ***progetto PNRR "Rocca Calascio – Luce d'Abruzzo" CUP I24H22000520001 – contratto prot. 2326 del 08.07.2025 - ricerca su analisi e didattica dell'interpretazione musicale)***
- **Azione 2:** *[L'azione non è stata ancora realizzata per difficoltà nel reperimento e nella comunicazione delle informazioni]*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

Obiettivo *[OA.D.1a]*: *[MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEL RECLUTAMENTO DI NUOVI RICERCATORI/DOCENTI]*

Denominazione completa:

[Miglioramento della qualità del reclutamento dal punto di vista della Ricerca]

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

[OA.1 Focus sulla qualità del reclutamento dal punto di vista della Ricerca]

Descrizione obiettivo:

[Compatibilmente con le risorse disponibili, sostenere il reclutamento di docenti e ricercatori provvisti di qualificato profilo internazionale, ad esempio attraverso chiamate dirette di docenti/ricercatori impegnati all'estero o di ricercatori esterni vincitori di progetti ERC, Marie Skłodowska-Curie actions, FISA o equivalenti.]

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *[Valorizzare della qualità dei prodotti della ricerca con particolare riferimento ai docenti e ai ricercatori neoassunti.]*

- **Azione 2:** *[Formulazione, compatibilmente con le risorse disponibili, di proposte al MUR per il reclutamento, anche mediante chiamata diretta, di ricercatori esterni di elevato profilo]*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
[Reclutamento, attraverso l'uso di fondi di Ateneo allocati al Dipartimento, di studiosi impegnati all'estero via chiamata diretta proposta al MUR.]	Reclutamento, attraverso l'uso di fondi di Ateneo allocati al Dipartimento, di studiosi impegnati all'estero via chiamata diretta proposta al MUR = 0	1	Reclutamento, attraverso l'uso di fondi di Ateneo allocati al Dipartimento, di studiosi impegnati all'estero via chiamata diretta proposta al MUR = ≥ 1.	
[N. ricercatori di elevato profilo che risultino vincitori di programmi competitivi nazionali e internazionali nel triennio 2024-2026]	N. ricercatori di elevato profilo assunti che risultino vincitori di programmi competitivi nazionali e internazionali nel triennio 2024-2026 = 0	0	N. ricercatori di elevato profilo assunti che risultino vincitori di programmi competitivi nazionali e internazionali nel triennio 2024-2026 = ≥ 1.	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *[L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente (cfr. OQ.D.1; OQ.D.2; OR.D.1a]*
- **Azione 2:** *[L'azione è stata completata nel 2025: Chiamata diretta del Prof. Vito Tassiello (ECON-07/A: PA).]*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatore: *[N. ricercatori di elevato profilo che risultino vincitori di programmi competitivi nazionali e internazionali nel triennio 2024-2026]*

Scostamento rilevato: *[0]*

Cause dello scostamento:

- *Fattori interni: [Risorse disponibili nel dipartimento per favorire la chiamata di docenti vincitori di programmi competitivi.]*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

Obiettivo *[OA.D.1.b]*: *[MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEL RECLUTAMENTO DI DOCENTI/RICERCATORI NEOASSUNTI/IN PROGRESSIONE DI CARRIERA]*

Denominazione completa:

[Miglioramento della qualità del reclutamento in termini di monitoraggio della qualità della ricerca di docenti/ricercatori neoassunti/in progressione di carriera]

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:
[OA.1 Focus sulla qualità del reclutamento dal punto di vista della Ricerca]

Descrizione obiettivo:

[Valutare e monitorare in modo sistematico la produttività dei ricercatori/docenti neoassunti o in progressione di carriera per riuscire a orientare risorse e opportunità di formazione verso i ricercatori/docenti più promettenti, migliorando la qualità complessiva delle pubblicazioni e aumentando la competitività nei bandi di ricerca]

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *[Azione a - Distribuzione dei fondi di ricerca sulla base della produttività dei docenti e, ove possibile, introduzione di meccanismi di incentivazione per docenti e ricercatori neoassunti che siano PI in bandi di ricerca internazionali]*
- **Azione 2:** *[Elaborazione di criteri volti a valorizzare l'apprezzamento della qualità dei prodotti della ricerca nel reclutamento e nella progressione in carriera dei ricercatori/docenti in servizio.]*
- **Azione 3:** *[Monitoraggio semestrale del caricamento prodotti su IRIS ad opera della Commissione per il Monitoraggio della Qualità della Ricerca, coadiuvata dai Coordinatori delle Sezioni, al fine di individuare eventuali situazioni problematiche ed intervenire per la loro risoluzione.]*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
[N. complessivo delle pubblicazioni dei neoassunti e dei docenti/ricercatori in progressione di carriera]	N. complessivo delle pubblicazioni dei neoassunti e dei docenti/ricercatori in progressione di carriera: 131.	93	N. complessivo delle pubblicazioni dei neoassunti e dei docenti/ricercatori in progressione di carriera e n. delle pubblicazioni per tipologia e per sede editoriale dei neoassunti e dei docenti/ricercatori in progressione di carriera = +1%.	
[N. dei docenti/ricercatori inattivi.]	N. dei docenti/ricercatori inattivi = 2 (2,7%)	10 (13%)	N. dei docenti/ricercatori inattivi = ≤ 2.	
[Distribuzione dei docenti/ricercatori rispetto alle soglie per ASN]	Distribuzione dei docenti/ricercatori rispetto alle soglie per ASN = il 77,78% dei ricercatori supera le soglie ASN per PA; il 90% dei PA supera le soglie ASN per PO; e l'82,14% dei PO supera le soglie ASN per professore commissario ASN.	N.C.	Distribuzione dei docenti/ricercatori rispetto alle soglie per ASN = ricercatori su soglie ASN per PA ≥ 77,78%; dei PA su soglie ASN per PO ≥ 90%; e PO su soglie ASN per professore commissario ASN ≥ 82,14%.	L'indicatore è superato dalle norme per il reclutamento che aboliscono l'attuale ASN. Si attende la nuova normativa per la definizione delle soglie rilevanti.
[N. di ricercatori/docenti neoassunti su risorse derivanti da finanziamenti internazionali.]	N. di ricercatori/docenti neoassunti su risorse derivanti da finanziamenti internazionali = 0.	0	N. di ricercatori/docenti neoassunti su risorse derivanti da finanziamenti internazionali = ≥1.	
[N. di neoassunti responsabili di progetti di ricerca.]	N. di neoassunti responsabili di progetti di ricerca = 0	0	• N. di neoassunti responsabili di progetti di ricerca = 2	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *[L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente: cfr. OQ.D.1; OQ.D.2; OR.D.1a]*
- **Azione 2:** *[L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente: nel primo trimestre 2026 sarà definita l'attribuzione dei fondi di ricerca su base premiale secondo il regolamento di Dipartimento: cfr. OQ.D.1]*
- **Azione 3:** *[L'azione è in corso di realizzazione: il monitoraggio dei prodotti caricati su IRIS sarà completato nel primo trimestre 2026 in rapporto al biennio 2024-2025.]*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatore: *[Distribuzione dei docenti/ricercatori rispetto alle soglie per ASN]*

Scostamento rilevato: *[Dato non calcolato]*

Cause dello scostamento: *[Fattori esterni: L'indicatore appare superato dalle norme per il reclutamento che aboliscono l'attuale ASN. Per una valutazione più precisa si attende la nuova normativa per la definizione delle soglie rilevanti.]*

Indicatore: *[N. complessivo delle pubblicazioni dei neoassunti e dei docenti/ricercatori in progressione di carriera]*

Scostamento rilevato: *[93 (-38)]*

Cause dello scostamento: [*Fattori interni: [ritardo nel caricamento dei prodotti IRIS; minore quantità di neoassunti rispetto al biennio precedente]*

Indicatore: *[N. dei docenti/ricercatori inattivi]*

Scostamento rilevato: *[10 (13%))]*

Cause dello scostamento:

- *Fattori interni: [Significativo ritardo nel caricamento dei prodotti sui IRIS]*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

- *[Incremento del monitoraggio di IRIS e dei docenti inattivi in vista della distribuzione premiale dei fondi nel 2026.]*

X **Si propone l'eliminazione del target "Distribuzione dei docenti/ricercatori rispetto alle soglie per ASN":**

- *[L'indicatore è superato dalle norme per il reclutamento che aboliscono l'attuale ASN. Si attende la nuova normativa per la definizione delle soglie rilevanti e, di conseguenza, dell'indicatore adottato.]*

X **Si propone l'eliminazione del target "N. complessivo delle pubblicazioni dei neoassunti e dei docenti/ricercatori in progressione di carriera" per le seguenti motivazioni:**

- *[Si tratta di un parametro aleatorio in quanto collegato al numero delle assunzioni effettuate. Inoltre, la numerosità complessiva dei prodotti caricati su IRIS non costituisce un indicatore adeguato alla valutazione della qualità della ricerca: cfr. Riesame OQ.1.]*

Obiettivo [OS.D.1]: [CONSOLIDAMENTO E MIGLIORMENTO DELLE INFRASTRUTTURE PER LA RICERCA]

Denominazione completa:

[Consolidamento e valorizzazione delle infrastrutture per la ricerca]

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

[OS.1 Adeguamento e valorizzazione delle infrastrutture per la ricerca.]

Descrizione obiettivo:

[Monitorare le attività e le attrezzature delle infrastrutture per la ricerca dipartimentali, promuovendone adeguamento e valorizzazione]

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *[Collaborazione all'azione di Ateneo relativa al censimento, classificazione e costituzione di un'anagrafe di Ateneo dei laboratori e dei centri di ricerca, anche interdipartimentali.]*
- **Azione 2:** *[Collaborazione all'azione di Ateneo relativa alla definizione e all'adeguamento del fabbisogno per la gestione ordinaria e l'eventuale potenziamento dei laboratori e dei centri di ricerca, finalizzata all'ottimizzazione dei finanziamenti ad essi attribuiti, anche in relazione alla qualità della ricerca prodotta e dei servizi offerti.]*
- **Azione 3:** *[Mantenimento e consolidamento dei laboratori esistenti nel Dipartimento.]*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
[N. dei laboratori nell'ambito degli spazi a disposizione del Dipartimento]	N. dei laboratori nell'ambito degli spazi a disposizione del Dipartimento = 3	3	N. dei laboratori nell'ambito degli spazi a disposizione del Dipartimento = ≥ 3.	
[Numero e ammontare complessivo delle attrezzature acquisite con fondi esterni all'Ateneo con costo di acquisto superiore a 20.000 euro]	Numero e ammontare complessivo delle attrezzature acquisite con fondi esterni all'Ateneo con costo di acquisto superiore a 20.000 euro = 0.	0	Numero e ammontare complessivo delle attrezzature acquisite con fondi esterni all'Ateneo con costo di acquisto superiore a 20.000 euro, compatibilmente con la diminuzione delle risorse legata alla conclusione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) = 1	
[Risultati (qualitativi e quantitativi) del processo di autovalutazione dei laboratori, anche in relazione ai principi costitutivi e alle funzioni dell'Ateneo e al livello di adeguamento delle strutture]	Risultati (qualitativi e quantitativi) del processo di autovalutazione dei laboratori, anche in relazione ai principi costitutivi e alle funzioni dell'Ateneo e al livello di adeguamento delle strutture = ND.	N.D.	Risultati (qualitativi e quantitativi) del processo di autovalutazione dei laboratori, anche in relazione ai principi costitutivi e alle funzioni dell'Ateneo e al livello di adeguamento delle strutture = SI.	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *[L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente che si riflette nella pagina web dipartimentale dedicata ai laboratori di ricerca, monitorata e aggiornata in base alle indicazioni del Direttore, dei Coordinatori e GMR:*

  https://filosofiacomunicazionespettacolo.uniroma3.it/ricerca/laboratori-di-ricerca/].

- **Azione 2:** *[L'azione presenta ritardi dovuti alla difficoltà del censimento e dell'autovalutazione delle attività svolte dai laboratori di ricerca attivi: nel 2026 è prevista l'implementazione delle azioni previste]*
- **Azione 3:** *[L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità: I laboratori di ricerca nel FilCoSpe svolgono costante e intensa attività. Si segnalano tuttavia le difficoltà relative al reperimento di fondi esterni funzionali all'acquisizione delle attrezzature]*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI *(se presenti)*

Indicatore: *[Numero e ammontare complessivo delle attrezzature acquisite con fondi esterni all'Ateneo con costo di acquisto superiore a 20.000 euro]*

Scostamento rilevato: *[Attrezzature acquisite nel 2025: costo complessivo – 280 euro]*

Cause dello scostamento:

- *Fattori interni: [risorse, competenze]*
- *Fattori esterni: [contesto]*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

- *[Implementazione monitoraggio e autovalutazione dei laboratori da parte del GMR in collaborazione con i coordinatori dei Laboratori]*

X **Si propone l'eliminazione del seguente target:**

- Indicatore: *[Numero e ammontare complessivo delle attrezzature acquisite con fondi esterni all'Ateneo con costo di acquisto superiore a 20.000 euro]*
- Motivazione: *[Il target non appare realistico considerando le difficoltà nell'acquisizione di fondi esterni riscontrate dai laboratori]*

Obiettivo *[OS.D.2]*: *[AMPLIAMENTO DI LABORATORI E CENTRI DI RICERCA COME NODI DI COMPETENZE]*

Denominazione completa:

[Istituzione e valorizzazione di laboratori di competenze che siano indipendenti dall'acquisizione di attrezzature]

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

[OS.1 Adeguamento e valorizzazione delle infrastrutture per la ricerca.]

Descrizione obiettivo:

[Istituzione e incremento di laboratori all'interno del FilCoSpe basati su collaborazioni pratiche e teoriche in una prospettiva transdisciplinare e capaci di accogliere attività curricolari e iniziative di ricerca teorica e pratica, ad esempio nelle scienze umane o in rapporto alle arti della musica e dello spettacolo.]

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *[Collaborazione all'azione di Ateneo relativa al censimento, classificazione e costituzione di un'anagrafe di Ateneo dei laboratori e dei centri di ricerca, anche interdipartimentali.]*
- **Azione 2:** *[Collaborazione all'azione di Ateneo relativa alla definizione e all'adeguamento del fabbisogno per la gestione ordinaria e l'eventuale potenziamento dei laboratori e dei centri di ricerca, finalizzata all'ottimizzazione dei finanziamenti ad essi attribuiti, anche in relazione alla qualità della ricerca prodotta e dei servizi offerti.]*
- **Azione 3:** *[Individuazione, compatibilmente con le risorse disponibili, di spazi e risorse adeguati alle infrastrutture]*
- **Azione 4:** *[Censimento sistematico e monitoraggio di laboratori di competenze e centri di ricerca attivi nel FilCoSpe]*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
[N. di laboratori di competenze che siano indipendenti dall'acquisizione di attrezzature.]	N. dei laboratori di competenze che siano indipendenti dall'acquisizione di attrezzature = ND.	Centri di ricerca: 5; Gruppi di ricerca: 1	N. dei laboratori che siano indipendenti dall'acquisizione di attrezzature = ≥ 2.	
[Risultati (qualitativi e quantitativi) del processo di autovalutazione	Risultati (qualitativi e quantitativi) del processo di autovalutazione	Risultati (qualitativi e quantitativi) del processo di autovalutazione dei laboratori di	Risultati (qualitativi e quantitativi) del processo di autovalutazione	

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
dei laboratori di competenze.]	dei laboratori di competenze = ND.	competenze = ND.	dei laboratori = SI.	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *[L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente che si riflette nelle pagine web dipartimentali dedicate ai centri e ai gruppi di ricerca, monitorate e aggiornate in base alle indicazioni dei Coordinatori e GMR].*

Azione 2: *[L'azione presenta ritardi dovuti alla difficoltà del censimento e dell'autovalutazione delle attività svolte dai centri e gruppi di ricerca attivi: nel 2026 è prevista l'implementazione delle azioni previste per opera del GMR in collaborazione con il Direttore e i coordinatori di Sezione]*

Azione 3: *[L'azione presenta ritardi dovuti alla difficoltà del censimento e dell'autovalutazione delle attività svolte dai centri e gruppi di ricerca attivi: nel 2026 è prevista l'implementazione delle azioni previste per opera del GMR in collaborazione con il Direttore e i coordinatori di Sezione]*

Azione 4: *[Cfr. Azione 1]*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

Obiettivo *[OI.D.1]*: *[INCREMENTO DELLO SCAMBIO DI RICERCATORI-VISITATORI CON ORGANISMI DI RICERCA ESTERI]*

Denominazione completa:

[Incremento dello scambio di ricercatori-visitatori con organismi di ricerca esteri]

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

[OI.1 Incremento dello scambio di ricercatori-visitatori con organismi di ricerca esteri.]

Descrizione obiettivo:

[Compatibilmente con le risorse disponibili, realizzare le condizioni perché ricercatori stranieri di elevato profilo visitino il Dipartimento per periodi brevi o lunghi, nell'ottica di favorire lo sviluppo di rapporti durevoli tra singoli ricercatori di istituzioni diverse e tra istituzioni diverse, costituendo la base per attività progettuali, iniziative e pubblicazioni condivise.]

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *[Monitoraggio e valorizzazione della pubblicazione di prodotti della ricerca in collaborazione con ricercatori stranieri]*
- **Azione 2:** *[Attrarre visiting professors e ricercatori di rilievo internazionale per incarichi d'insegnamento e periodi di ricerca, anche in rapporto all'attività laboratoriale al fine di estendere le reti esistenti, crearne di nuove.]*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
[N. prodotti scientifici pubblicati con co-autori internazionali]	N. prodotti scientifici pubblicati con co-autori internazionali = 30.	12 (=2,6%)	N. prodotti scientifici pubblicati con co-autori internazionali = +10%.	
[N. visiting professors e ricercatori di rilievo internazionale per incarichi di insegnamento e periodi di ricerca]	N. visiting professors e ricercatori di rilievo internazionale per incarichi di insegnamento e periodi di ricerca = 4.	1	N. visiting professors e ricercatori di rilievo internazionale per incarichi di insegnamento e periodi di ricerca = +1%.	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 2: *[L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente: cfr. OQ.D.1]*

Azione 1: *[L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente nonostante le difficoltà poste dalla scarsità di fondi disponibili. È in corso di istituzione la figura di "Honorary Visiting Scholar"]*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

Obiettivo *[OI.D.2]*: *[INCREMENTO DI RICERCATORI E DOCENTI CON PERCORSO ACCADEMICO COMPIUTO PREVALENTEMENTE ALL'ESTERO]*

Denominazione completa:

[OI.2 Incremento di ricercatori e docenti con percorso accademico compiuto prevalentemente all'estero]

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

[OI.2 Incremento di ricercatori e docenti con percorso accademico compiuto prevalentemente all'estero]

Descrizione obiettivo:

[In continuità con la Linea strategica 3, relativa alla qualità del reclutamento dal punto di vista della ricerca, incentivare il reclutamento di professori e ricercatori con percorso accademico compiuto all'estero, ad esempio attraverso il ricorso alle apposite linee ministeriali di finanziamento.]

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *[Adozione di un quadro programmatorio preordinato a incentivare le chiamate dirette di professori e ricercatori con percorso accademico compiuto all'estero, anche attraverso il ricorso alle apposite linee ministeriali di finanziamento]*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
[N. ricercatori e docenti con percorso accademico compiuto prevalentemente all'estero.]	N. ricercatori e docenti con percorso accademico compiuto prevalentemente all'estero = ND.	3	N. ricercatori e docenti con percorso accademico compiuto prevalentemente all'estero = ≥3.	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *[L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Nel periodo 31/10/2024-31/10/2025 dal monitoraggio sono stati assunti i seguenti docenti/ricercatori con percorso accademico compiuto prevalentemente all'estero (PhD, Post-doc, Docenza): Prof. Vito Tassiello (ECON-07/A: PA Chiamata diretta); Dott. Roberto Granieri (PHIL-05/B: RTT); Prof.ssa Sara Navarro-Lalanda (PEMM-01/C:PA.]*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

Obiettivo *[OF.D.1]*: *[QUANTITÀ E QUALITÀ DELL'ALTA FORMAZIONE DOTTORALE E DELL'AVVIAMENTO ALLA RICERCA]*

Denominazione completa:

[Quantità e qualità dell'alta formazione dottorale e dell'avviamento alla ricerca]

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

[OF.1 Quantità e qualità dell'alta formazione dottorale e dell'avviamento alla ricerca]

Descrizione obiettivo:

[Consolidare l'investimento in borse di dottorato di Ateneo e in convenzione per i corsi di dottorato attivi nel FilCoSpe. Censire e monitorare la qualità e la quantità della produzione scientifica in fase di avviamento alla ricerca, verificando al contempo l'adeguatezza, il grado di internazionalizzazione e la qualità dell'offerta formativa dottorale.]

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *[Conferma e consolidamento dell'investimento in borse di dottorato, non considerando nel computo le attribuzioni ministeriali a carattere straordinario.]*
- **Azione 2:** *[Ricerca di borse di dottorato finanziate con contratti e convenzioni esterni]*
- **Azione 3:** *[Incentivazione di forme di scambio di giovani ricercatori con istituzioni estere]*
- **Azione 4:** *[Verifica della produttività scientifica dei dottorandi di ricerca e degli assegnisti, e monitoraggio dello sviluppo professionale dei dottori di ricerca con obbligo di registrazione alle anagrafi della ricerca IRIS e ORCID]*

INDICATORI

Indicatore	**Baseline**	**Valore anno riferimento**	**Target 2026**	**Note**
[N. borse di dottorato su finanziamenti esterni]	N. borse di dottorato su finanziamenti esterni: 9.	10	N. borse di dottorato su finanziamenti esterni: ≥9.	
[N. e tipologia pubblicazioni dei dottorandi e assegnisti]	N. e tipologia pubblicazioni dottorandi e assegnisti: N/D	**Pubblicazioni dottorandi nel 2024-25 (non presenti su IRIS – Fonte:**	N. e tipologia pubblicazioni dottorandi e assegnisti: SI	

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
		comunicazione email dei dottorandi): Articoli in rivista: 24; Contributo in volume: 16; Curatele: 3; Capitolo libro: 3 Monografie: 2 Saggi: 2 Contributo atti convegno: 1 Totale pubblicazioni: 51 **Pubblicazioni assegnisti nel 2024-25 presenti su IRIS: 29: Articoli in rivista: 19; Contributo in volume: 5; Monografie: 2; Recensioni in rivista: 2; Breve introduzione: 1.**		
[Rapporto tra n. borse di dottorato in cofinanziamento con partner esterni (imprese/enti) e n. borse di dottorato totali]	Rapporto tra n. borse di dottorato in cofinanziamento con partner esterni (imprese/enti) e n. borse di dottorato totali = 34,62%.	**59%**	Rapporto tra n. borse di dottorato in cofinanziamento con partner esterni (imprese/enti) e n. borse di dottorato totali: ≥34,62%.	
[% dottorandi iscritti a ORCID e IRIS nei cicli attivi]	% dottorandi iscritti a ORCID e IRIS nei cicli attivi = ORCID	Dottorato in Filosofia = 23/25 dottorandi	% dottorandi iscritti a ORCID e IRIS nei cicli attivi: 100%.	

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
	62,51% - IRIS - 3,57%.	iscritti a ORCID (92%) Dottorato in Filosofia e Culture, pratiche e tecnologie del Cinema, dei Media, della Musica, del Teatro e della Danza = 6/46 dottoranti iscritti a IRIS (13%)		
[N. di dottorandi con titolo in co-tutela o congiunto con Università estere.]	N. di dottorandi con titolo in co-tutela o congiunto con Università estere: 5.	**2 cotutele (1 Dams – 2 Filosofia)**	N. di dottori di ricerca e dottorandi con titolo in co-tutela o congiunto con Università estere: ≥5.	
[% di dottorandi che hanno fruito di elevazione di borsa per periodi all'estero.]	% di dottorandi che hanno fruito di elevazione di borsa per periodi all'estero = 67%.	27% (di cui 0 per cento sul XL ciclo che era al primo anno)	% di dottorandi che hanno fruito di elevazione di borsa per periodi all'estero = ≥67%.	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: [*L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità nei limiti delle risorse disponibili]*

Azione 2: *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità: le borse finanziate attraverso contratti e convenzioni esterni nel 2025 sono 10]*

Azione 3: *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità come indica il fato relativo ai dottorandi che hanno fruito di elevazione di borsa per periodi all'estero. Manca però un censimento della mobilità in entrata.]*

Azione 4: *[L'azione è in corso di realizzazione: si segnalano tuttavia alcune difficoltà relative al monitoraggio rispetto ai Corsi di dottorato attivi nel dipartimento]*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

3.2 AREA DELLA DIDATTICA

Obiettivo D01: *SOSTENIBILITÀ DELL'OFFERTA: RIDUZIONE DEGLI ABBANDONI E DELLA DURATA DEI PERCORSI*

Denominazione completa:

Miglioramento della sostenibilità dell'offerta formativa tramite il monitoraggio della durata delle carriere e del tasso di abbandoni.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

2.A, 2.D, 2.C, 1.D

Descrizione obiettivo:
L'obiettivo mira a favorire un miglioramento della regolarità delle carriere, attraverso il perfezionamento o l'individuazione di idonei strumenti, a partire dal monitoraggio della regolarità delle carriere, per favorire l'acquisizione di cfu (in particolare al primo anno), così da contribuire a ridurre il tasso di abbandoni, e facilitare il conseguimento del titolo entro la normale durata del corso per una percentuale maggiore di studenti. Sono particolarmente interessati al miglioramento o alla stabilizzazione delle situazioni, a questo proposito, tutti i corsi triennali e magistrali attivi nel Dipartimento. Si punta inoltre a incrementare la sostenibilità dell'offerta attraverso azioni di miglioramento del rapporto studenti-docenti.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Intervenire sull'impianto dei regolamenti didattici sulla base di una valutazione degli esiti del monitoraggio delle carriere.*
- **Azione 2:** *Implementare le attività di orientamento in itinere e di tutorato svolte da docenti e tutor alla pari, con l'eventuale contributo del personale tecnico-amministrativo, anche in modalità telematica.*
- **Azione 3:** *Svolgere attività di formazione del personale di Ateneo e dei tutor alla pari, anche in relazione alle richieste degli studenti con difficoltà che richiedono strumenti e servizi di ausilio.*
- **Azione 4:** *Organizzare ulteriori attività specifiche di orientamento in itinere, con l'eventuale contributo del personale tecnico-amministrativo, anche attraverso incontri centrati sull'acquisizione di strumenti e metodi di apprendimento.*
- **Azione 5:** *Progettare insegnamenti con lo scopo di fornire competenze chiave.*
- **Azione 6:** *Implementare il monitoraggio delle opinioni degli studenti, anche attraverso la somministrazione di questionari.*
- **Azione 7:** *Migliorare il rapporto studenti-docenti attraverso il reclutamento di ricercatori qualificati.*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
iC02	0,506	2024	0,515	

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
iC13 iC16 iC22 iC24	0,565 0,435 0,265 0,425	2023 2023 2023 2023	0,575 0,450 0,275 0,410	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è stata avviata, e continuerà ad essere perseguita negli Anni Accademici successivi, anche alla luce dei dati disponibili ogni anno per ogni singolo Corso di Studio.*

Azione 2: *L'azione è stata avviata, ed è da considerare strutturale e ricorrente. È auspicabile, per ciò che riguarda il tutorato alla pari, un incremento dei fondi destinati dall'Ateneo agli assegni da bandire.*

Azione 3: *L'azione è stata avviata, ed è da considerare ricorrente. Le attività svolte nell'ambito dei progetti POT, in particolare, hanno contribuito all'affinamento della formazione dei tutor.*

Azione 4: *L'azione è stata avviata, ma richiede ulteriori sviluppi, soprattutto per ciò che riguarda l'acquisizione di strumenti e metodi d'insegnamento.*

Azione 5: *L'azione è stata avviata, e se ne auspica la ricorsività e lo sviluppo. È stata introdotta, in particolare, un'attività formativa finalizzata all'acquisizione di competenze digitali.*

Azione 6: *L'azione è stata avviata, e se ne auspica l'ampliamento negli anni a venire. Nel corso dell'anno è stato elaborato in particolare, dietro sollecitazione della comunità studentesca, un questionario relativo alle prove d'esame.*

Azione 7: *L'azione è stata avviata e, anche alla luce dell'alto numero di iscritti, se ne auspica lo sviluppo negli anni a venire.*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatore: iC13 (Percentuale di CFU conseguiti al I anno su CFU da conseguire).

Scostamento rilevato: lo scostamento del dato vede un passaggio dallo 0,231 rilevato nel Documento di Programmazione Triennale allo 0,565 indicato nei dati attualmente disponibili. Il target può essere di conseguenza aggiornato, e passare dallo 0,240 precedentemente indicato a 0,575.

Cause dello scostamento:

- Fattori interni: aggiornamento dei dati, forse anche a seguito di attività di orientamento centrate sul tema dei CFU da acquisire al primo anno.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

X **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

- Indicatore: *iC13*
- Motivazione: *scostamento significativo nella Baseline*
- Nuovo target: *0,575*

X **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

- Indicatore: *tutti gli altri inseriti nell'obiettivo*
- Motivazione: *scostamenti minimi nei valori Baseline riferiti al 2024*
- Nuovo target: *vedere Tabella Indicatori*

Obiettivo D02: *AUMENTO DELL'ATTRATTIVITÀ ATTRAVERSO LA PROMOZIONE DELL'OFFERTA E LE ATTIVITÀ DI ORIENTAMENTO IN INGRESSO*

Denominazione completa:
Mantenimento dell'attrattività attraverso l'organizzazione di attività di orientamento in ingresso, da svolgersi tramite incontri dedicati e con la creazione e condivisione di materiali informativi o contenuti digitali.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

2.B

Descrizione obiettivo:
L'obiettivo riguarda soprattutto il mantenimento o miglioramento dell'attrattività dei Corsi di laurea e la promozione dell'immagine del Dipartimento e dell'Ateneo. Riguarda tutti i Corsi attivi nel Dipartimento, ma una particolare attenzione è dedicata all'incremento delle attività di orientamento verso i corsi di laurea magistrale. Le iniziative potranno essere svolte anche all'esterno o in modalità telematica, sempre con particolare attenzione alla diffusione delle informazioni tramite pagine web o piattaforme digitali.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** Organizzare incontri con studenti interessati, da svolgersi all'interno o all'esterno delle sedi dipartimentali, anche con l'ausilio di tecnologie digitali, nell'ambito di attività organizzate dall'Ateneo, dal Dipartimento o dai singoli Corsi di laurea.
- **Azione 2:** Organizzare incontri di orientamento in ingresso, sia per i Corsi triennali che per quelli magistrali, per l'accoglienza dei futuri iscritti in fase di immatricolazione, da tenersi in sede e online.
- **Azione 3:** Aumentare il numero di attività di orientamento in itinere presso i corsi triennali, per aumentare gli iscritti ai Corsi magistrali.
- **Azione 4:** Organizzare incontri con gli insegnanti e progetti sperimentali di orientamento degli studenti, per rinforzare il dialogo con le scuole.
- **Azione 5:** Aumentare il numero di progetti PCTO.

- **Azione 6:** Organizzare attività di orientamento di tipo laboratoriale, da svolgersi anche con il contributo delle strutture di Ateneo che maggiormente dialogano con i saperi che caratterizzano l'offerta di Corsi attivi nel Dipartimento.
- **Azione 7:** Aumentare le attività di orientamento in itinere presso i corsi triennali, per aumentare gli iscritti ai Corsi magistrali.
- **Azione 8:** Realizzare materiali divulgativi, proseguire l'aggiornamento delle pagine web dipartimentali, e diffondere tramite piattaforme digitali contenuti informativi o di promozione delle attività di orientamento.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
iC00	1.896,000	2024	≥ 1.896,000	
iC00d	5.412,000	2024	≥ 5.412,000	
iC00e	4.208,000	2024	≥ 4.208,000	
iC00f	3.173,000	2024	≥ 3.173,000	
Ic04	0,478	2024	≥ 0,478	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è stata avviata, ed è da considerare ricorrente.*

Azione 2: *L'azione è stata avviata, ed è da considerare ricorrente. È auspicabile, per ciò che riguarda i Corsi di Studio triennali, un maggiore numero di attività dedicate all'orientamento in ingresso, compresi incontri presso le sedi di Istituti scolastici.*

Azione 3: *L'azione è in corso di realizzazione. L'orientamento verso i Corsi di Studio magistrali ha puntato soprattutto, nell'anno, su quanto indicato nell'Azione 8.*

Azione 4: *L'azione è stata avviata, anche grazie ad attività svolte nell'ambito del progetto POT.*

Azione 5: *L'azione è stata avviata, e il numero di PCTO è aumentato rispetto all'anno precedente.*

Azione 6: *L'azione è stata avviata, e ha visto il contributo di strutture dipartimentali o di Ateneo quali il Teatro Palladium, Roma Tre Radio, CPA, Archivio degli Spot Politici, anche all'interno di attività di orientamento organizzate dal Dipartimento o dalle Aree Didattiche.*

Azione 7: A causa di un errore materiale, presente nel Documento di Programmazione Triennale, l'Azione 7 replica l'Azione 3.

Azione 8: *L'azione è stata avviata, è attuata con continuità, ed è da considerare ricorrente. Le pagine web sono aggiornate periodicamente, sono stati realizzati nuovi materiali divulgativi e sono state realizzate nuove attività di promozione tramite piattaforme digitali.*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI *(se presenti)*

Non risultano scostamenti significativi.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

X **Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:**

- Eliminazione dell'Azione 7, che per un errore materiale replica l'Azione 3.

X **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

- Indicatore: *tutti quelli inseriti nell'obiettivo*
- Motivazione: *scostamenti minimi nei valori Baseline riferiti al 2024*
- Nuovo target: *vedere Tabella Indicatori*

Obiettivo D03: ***SVILUPPO DI UNA DIDATTICA INNOVATIVA E FLESSIBILE***

Denominazione completa:
Implementazione di azioni tese a favorire la personalizzazione delle carriere e a valorizzare la natura innovativa, multidisciplinare e integrata dei percorsi formativi.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

1.A, 1.B, 1.C

Descrizione obiettivo:
Diversi Corsi di Studio attivi nel Dipartimento possiedono una vocazione multidisciplinare, e uno (LM-92) è caratterizzato da una spiccata interdisciplinarità. L'obiettivo riguarda la valorizzazione di questi aspetti, e più in generale delle possibilità offerte agli studenti di svolgere attività in sinergia con altri Dipartimenti o con altri Atenei nazionali. Una particolare attenzione è portata sullo sviluppo di metodologie innovative mirate al maggior coinvolgimento, nel quadro di una visione del percorso formativo incentrata sullo studente.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Realizzazione di iniziative tese a valorizzare l'integrazione dei percorsi tramite il dialogo con interlocutori esterni.*

- **Azione 2:** *Organizzare attività didattiche in sinergia con altri Dipartimenti, all'insegna dell'interdisciplinarità estesa anche alle discipline STEM, o con altri Atenei nazionali.*
- **Azione 3:** *Mantenimento o miglioramento della natura multi- o interdisciplinare dei Corsi, anche attraverso interventi sui regolamenti per l'ampliamento dell'offerta tramite l'inserimento di attività didattiche legate a settori disciplinari o competenze professionali attualmente assenti.*
- **Azione 4:** *Ampliamento del numero di accordi per incentivare la mobilità nazionale degli studenti.*
- **Azione 5:** *Mantenimento e potenziamento delle attività laboratoriali che fanno uso di strumenti tecnologici.*
- **Azione 6:** *Monitoraggio della funzionalità dei sistemi di aula e migliorarne capienza e dotazione, anche in vista del mantenimento e potenziamento della modalità didattica mista.*
- **Azione 7:** *Implementazione di attività extra-curriculari da svolgere presso sedi interne ed esterne, e monitoraggio degli spazi ad esse destinati.*
- **Azione 8:** *Sostegno delle attività promosse dalla comunità studentesca.*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
a) Percentuale di insegnamenti che si avvalgono di strumenti di supporto tecnologico. b) Numero di attività di didattica innovativa e interdisciplinare implementate e documentate. c) Numero dei corsi con forti interazioni interdisciplinari.	a) 70%. b) 4. c) 1. d) 7,8.	a) 2024. b) 2024. c) 2024. d) 2024. e) 2024.	a) ≥ 70%. b) ≥ 4. c) ≥ 1. d) ≥ 7,8. e) ≥ 90%.	

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
d) Rapporto mq disponibili / n. studenti iscritti. e) Percentuale di studenti soddisfatti della qualità dei servizi offerti dall'Ateneo. f) Accordi per la mobilità nazionale. g) Sostegno attività promosse dagli studenti.	e) 90%. f) 3. g) 3/anno.	f) 2024. g) 2024.	f) ≥ 3. g) ≥ 3/anno.	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è stata avviata, e se ne auspica la ricorsività. Sono stati organizzati incontri e attività (incluse conferenze e testimonianze) con interlocutori esterni, in vista dell'aggiornamento dell'offerta e dell'attivazione di laboratori e tirocini.*

Azione 2: *L'azione è stata avviata. Continuano a essere organizzate attività non sistematiche all'interno di insegnamenti e laboratori oppure collaborazioni più strutturate, come ad es. con il Dipartimento di Ingegneria Civile, Informatica e delle Tecnologie Aeronautiche all'interno del Samsung Innovation Campus 2025.*

Azione 3: *L'azione è stata avviata, ed è da considerare sistematica. L'offerta è stata ampliata con l'inserimento di insegnamenti in grado di offrire competenze utili per l'inserimento nel mondo del lavoro, con particolare riferimento al diritto, alla comunicazione museale e al marketing.*

Azione 4: *L'azione è stata intrapresa, e se ne auspica il rafforzamento.*

Azione 5: *L'azione è stata intrapresa. Sono state mantenute le attività laboratoriali che fanno uso di strumenti tecnologici, di cui si auspica il potenziamento previa verifica delle risorse finanziarie disponibili.*

Azione 6: *L'azione è stata avviata, ed è da considerare sistematica. La modalità didattica mista è stata mantenuta, ed è oggetto di monitoraggio la capienza e la dotazione delle aule. A questo proposito i lavori di ristrutturazione nella sede di Via Ostiense 139 complicano il miglioramento nell'anno corrente, ma rendono ragionevole auspicarlo per il futuro prossimo.*

Azione 7: *L'azione è in corso di realizzazione. Nell'anno corrente sono state mantenute attività già avviate in passato presso sedi interne ed esterne.*

Azione 8: *L'azione è in corso di realizzazione, ed è da considerare sistematica. L'attuazione dipende dal numero di attività studentesche proposte, alle quali viene data visibilità o supporto logistico nei limiti stabiliti dai regolamenti di Ateneo. Sono state sostenute sul piano logistico attività di cineforum, incontri, contest studenteschi.*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI *(se presenti)*

Non risultano scostamenti significativi.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

X **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

Obiettivo D04: ***MIGLIORAMENTO DEI DATI RELATIVI ALL'OCCUPABILITÀ***

Denominazione completa:

Miglioramento dei dati relativi all'occupabilità attraverso l'orientamento al mondo del lavoro e l'attivazione di percorsi di formazione dei docenti delle scuole secondarie.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

2.A

Descrizione obiettivo:
L'occupazione dei laureati costituisce un criterio rilevante per l'attrattività dei Corsi del Dipartimento. Per questa ragione, oltre alle attività laboratoriali, ai tirocini/stage e al contributo di professionisti alla didattica, è opportuno ampliare l'organizzazione di attività di orientamento in uscita, e mantenere o potenziare le attività di aggiornamento e i percorsi formativi per i docenti delle scuole secondarie.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Organizzare incontri di orientamento in uscita, con il contributo di professionisti e portatori di interesse, e con il coinvolgimento degli Alumni.*
- **Azione 2:** *Organizzare incontri esplorativi con rappresentanti del mondo del lavoro, per intercettare nuovi fabbisogni di competenze in vista di un adeguamento dell'offerta.*
- **Azione 3:** *Intervenire sull'impianto dei regolamenti didattici sulla base di una valutazione dei dati relativi all'occupabilità.*
- **Azione 4:** *Mantenere e perfezionare i percorsi formativi PeF 60 per i docenti delle scuole secondarie attualmente attivi (classi di concorso A001, A007, A019, A030, A053).*
- **Azione 5:** *Attivare corsi di formazione e aggiornamento rivolti agli insegnanti in servizio presso istituti scolastici dell'istruzione secondaria, attraverso l'impiego di risorse nell'ambito del POT 2023-25 (azione "E" delle linee guida MUR POT/PLS).*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Incontri con gli stakeholder	8	2025	≥ 8	
PEF	9	2025	7	
Attività di formazione POT	1	2025	≥ 1	
iC26	0,612	2024	> 0,612	
iC26bis	0,480	2023	> 0,480	
iC26ter	0,532	2023	> 0,532	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è stata avviata, soprattutto per ciò che riguarda attività di orientamento in uscita con il contributo di rappresentanti del mondo del lavoro e Alumni anche in occasione delle cerimonie di conferimento del titolo di laurea triennale. È comunque auspicabile una maggiore interazione con gli Alumni.*

Azione 2: *L'azione è stata avviata, ed è da considerare ricorsiva. L'offerta didattica è stata aggiornata anche in relazione agli esiti di interlocuzioni con rappresentanti del mondo del lavoro.*

Azione 3: *L'azione è stata avviata. È ragionevole immaginare interventi progressivi sulla base dei dati annuali disponibili delle banche dati Anvur e AlmaLaurea.*

Azione 4: *I Percorsi sono stati mantenuti e perfezionati, anche alla luce di questionari di gradimento somministrati agli iscritti. Solo a causa dell'accorpamento di alcune classi*

concorsuali, il numero di Percorsi attivi nel Dipartimento risulterà diminuito nell'anno successivo, con conseguente valore Target inferiore al valore Baseline.

Azione 5: *L'azione è stata avviata, e se ne auspica la continuità anche in subordine al finanziamento del progetto POT 2026-2028 "Università, scuole e territorio in rete per il patrimonio culturale materiale e immateriale: partecipazione, inclusione, valorizzazione".*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI *(se presenti)*

Indicatore: *PEF*

Scostamento rilevato: *il valore Target, 7 risulta inferiore al valore Baseline, 9.*

Cause dello scostamento:

- *Fattori esterni: DM 255/23 prevede l'accorpamento delle Classi di Concorso A-01 (con A-17) e A-29 con A-30.*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

X **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

- Indicatore: *PEF*
- Motivazione: *accorpamento Classi di Concorso*
- Nuovo target: *7*

X **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

- Indicatore: *iC26*
- Motivazione: *scostamenti minimi nel valore Baseline riferiti al 2024*
- Nuovo target: *> 0,612*

Obiettivo D05: ***SVILUPPO DELLA DIMENSIONE INTERNAZIONALE DELLA DIDATTICA***

Denominazione completa:
Potenziamento delle attività didattiche svolte all'estero, dell'insegnamento delle lingue straniere e delle attività didattiche tenute in lingue straniere.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

3.A, 3.B, 3.C

Descrizione obiettivo:
L'obiettivo riguarda innanzitutto il monitoraggio e l'aumento della percentuale di crediti conseguiti all'estero, che costituisce un punto critico di diversi Corsi Magistrali dipartimentali. Oltre alla promozione dei bandi per l'internazionalizzazione, l'obiettivo mira al miglioramento dell'insegnamento delle lingue straniere, dell'attrattività internazionale dell'offerta dipartimentale, e al potenziamento delle attività didattiche tenute in lingue straniere.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Intensificare gli incontri di orientamento e presentazione dei bandi per la promozione dei programmi di mobilità internazionale per studio, ricerca e tirocini.*
- **Azione 2:** *Estendere il numero di studenti in uscita e in entrata per i doppi titoli.*
- **Azione 3:** *Potenziare le attività di orientamento realizzate in sinergia con il Centro Linguistico di Ateneo, anche rivolte agli studenti non italofoni.*
- **Azione 4:** *Attivare insegnamenti in lingua straniera e supportare i programmi di visiting professor e/o inviti di fellows da Università extraeuropee.*
- **Azione 5:** *Reclutare docenti formati all'estero.*
- **Azione 6:** *Tradurre in inglese delle pagine web dipartimentali e realizzare materiali informativi e contenuti digitali in lingue straniere.*
- **Azione 7:** *Favorire il ricorso a tecnologie per supportare la fruizione a distanza dei corsi tenuti in italiano da parte degli studenti non italofoni, a partire dall'implementazione dei servizi di sottotitolazione.*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Incontri di orientamento e presentazione dei bandi	3	2025	≥ 3	
Numero di studenti in uscita/in entrata per i doppi titoli	11	2024	≥ 11	
Attività realizzate in sinergia con il CLA	0	2025	> 0	
	4	2025	> 4	

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Insegnamenti in lingua straniera	4	2024	≥ 4	
Visiting Professor	0	2024	> 0	
Numero di siti web dipartimentali già realizzati in lingua inglese	0,011	2024	> 0,011	
	0,010	2023	> 0,010	
	0,084	2024	> 0,084	
iC10	0,105	2024	> 0,105	
iC10bis				
iC11				
iC12				

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è stata avviata, anche se è auspicabile un aumento delle occasioni di incontro. Nel corso dell'anno, anche al fine di incentivare la mobilità internazionale studentesca, sono stati attivati accordi con Atenei ed Enti esteri specificamente attivi negli ambiti disciplinari che caratterizzano i Corsi di Studio.*

Azione 2: *L'azione è in corso di realizzazione, e se ne auspica l'intensificazione negli anni successivi.*

Azione 3: *L'azione presenta ritardi dovuti a questioni materiali di individuazione di tempistiche e modalità delle occasioni di incontro.*

Azione 4: *L'azione è in corso di realizzazione. Si auspica per l'anno a venire un aumento degli insegnamenti erogati e degli inviti sulla base delle possibilità di intervento sui regolamenti didattici e delle risorse finanziarie disponibili.*

Azione 5: *L'azione è stata avviata e svolta per quanto riguarda l'anno corrente. È ragionevole auspicarne uno sviluppo per l'anno a venire.*

Azione 6: *L'azione è in corso di realizzazione, con il contributo degli Uffici di Ateneo, ed è ragionevole auspicarne la progressione nel corso dell'anno a venire.*

Azione 7: *L'azione è in corso di implementazione, con il contributo degli Uffici di Ateneo, ed è ragionevole auspicarne l'attivazione sistematica nel corso dell'anno a venire.*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI *(se presenti)*

Non risultano scostamenti significativi.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

X **Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.**

X **Si propone l'aggiornamento del seguente target:**

- Indicatore: numero di studenti in uscita/in entrata per i doppi titoli, attività realizzate in sinergia con il CLA, insegnamenti in lingua straniera, numero di siti web dipartimentali già realizzati in lingua inglese, *iC10, iC10bis, iC11, iC12*
- Motivazione: *scostamenti minimi nei valori Baseline riferiti al 2024*
- Nuovo target: ≥ *11, > 0, > 4, > 0, > 0,011, > 0,010, > 0,084, > 0,105*

3.3 AREA DELLA TERZA MISSIONE

Obiettivo *TM01*: *Quantità e qualità della comunicazione*

Denominazione completa:

Quantità e qualità della comunicazione

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OQ.I, Quantità e qualità della comunicazione

Descrizione obiettivo:

Valorizzare le attività di comunicazione relative alle attività di terza missione intraprese dal Dipartimento, sia in fase di promozione che in relazione alla diffusione dei risultati raggiunti.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** Individuazione di una figura di riferimento responsabile dell'aggiornamento della pagina del sito web di Dipartimento dedicata alle attività di TM e della pianificazione di una newsletter interna dedicata alle attività di TM.
- **Azione 2:** Potenziamento del coordinamento Ateneo-Dipartimento mediante la partecipazione attiva alla Redazione di comunicazione allargata di Ateneo e la sensibilizzazione all'utilizzo della piattaforma MeMo da parte di tutti i docenti del Dipartimento per la promozione di attività da loro coordinate, sia attraverso le varie sezioni del sito web, sia attraverso i canali social d'Ateneo.

- **Azione 3:** Ulteriore potenziamento dei rapporti con i media e con uffici stampa sia interni (es. Roma Tre Radio) che esterni all'Ateneo per ottimizzare la promozione delle attività di TM.

- **Azione 4:** Coordinamento delle attività di public engagement nell'ambito del progetto Rome Technopole che coinvolge università del Lazio, enti di ricerca, aziende e istituzioni.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Resoconto specifico su visibilità e impatto comunicativo delle iniziative di TM.	ND	In corso	S	Si veda il resoconto annuale dettagliato allegato al presente documento

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** L'azione è in corso di realizzazione. Il Dipartimento ha individuato nella prof.ssa Antonietta De Feo (membro del gruppo comunicazione di Dipartimento) la referente per l'aggiornamento del sito di Dipartimento, ed è stata avviata nel corso di quest'anno un'azione di ricognizione delle attività di TM svolte per individuare quelle a cui dare maggiore visibilità sul sito. Risulta attualmente in corso la pianificazione di una newsletter che sarà inaugurata nel corso del 2026.
- **Azione 2:** L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente. Nel periodo d'interesse di questa relazione 13 eventi di TM organizzati dal Dipartimento hanno avuto una copertura da parte dell'Ufficio Comunicazione d'Ateneo.
- **Azione 3:** L'azione è in corso di realizzazione. La copertura mediatica interna può ritenersi più che soddisfacente. Nell'anno 2024-2025 sono state implementate le seguenti iniziative: copertura da parte di Roma Tre Radio delle principali attività di public engagement organizzate dal Dipartimento
- **Azione 4:** L'azione risulta attualmente in corso di realizzazione. Il Dipartimento ha individuato nella prof.ssa Marta Perrotta e nel prof. Mauro Dorato i referenti dipartimentali nel quadro delle azioni intraprese da Rome Technopole (con particolare riferimento allo spoke 5 per quel che concerne le attività di public engagement).

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI: non presenti

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:

- Si aggiunge una nuova azione (Azione 5) così definita: “Attività di documentazione audiovisiva degli eventi dipartimentali da parte del Centro di Produzione Audiovisiva (CPA) del FilCoSpe”. Tale azione risulta attualmente in corso di realizzazione.

- Si aggiunge una nuova azione (Azione 6) così definita: “Consolidamento della comunicazione attraverso il profilo Instagram romatre-filcospe”, creato a luglio 2025.

Obiettivo: TM02: Divulgazione delle conoscenze e diffusione della cultura.

Denominazione completa:

Divulgazione delle conoscenze e diffusione della cultura.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OQ.II Quantità e qualità delle iniziative di Terza Missione nei rapporti con le istituzioni scolastiche, le organizzazioni del Terzo settore e di volontariato, gli enti pubblici e privati.

Descrizione obiettivo:

Potenziare specifiche iniziative rivolte a sensibilizzare la cittadinanza sull’importanza dei saperi umanistici e scientifici nella formazione culturale e civica di ciascuno.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** Proseguire nell’attività di organizzazione di eventi destinati alla cittadinanza (festival, rassegne, workshop, etc.) presso il Teatro Palladium.
- **Azione 2:** Proseguire nell’attività del CPA (Centro Produzione Audiovisivi d’Ateneo) nella realizzazione di prodotti audiovisivi sia a carattere finzionale che documentaristico, anche in collaborazione con enti, associazioni e stakeholders attivi nel terzo settore.
- **Azione 3:** Incrementare la circolazione dei prodotti del CPA attraverso festival e rassegne.
- **Azione 4:** Proseguire e implementare la collaborazione con musei e cineteche sul territorio nazionale.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Resoconto specifico sulle attività organizzate e dei rapporti con il terzo settore finalizzati alla divulgazione delle conoscenze e diffusione della cultura..	ND	in corso	S	Si veda il resoconto annuale dettagliato allegato al presente documento

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente.
- **Azione 2**: Quest'azione non è stata avviata e non potrà essere portata a termine nel presente triennio per le motivazioni che saranno indicate nella sezione "Riesame ai fini dell'aggiornamento" relativa al presente obiettivo.
- **Azione 3: Quest'azione** non è stata avviata e non potrà essere portata a termine nel presente triennio per le motivazioni che saranno indicate nella sezione "Riesame ai fini dell'aggiornamento" relativa al presente obiettivo.
- **Azione 4:** L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Si propone l'eliminazione/rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:

Si rende necessaria l'eliminazione delle azioni 2 e 3, in quanto il CPA, nel corso del triennio, prosegue con continuità la propria attività di produzione audiovisiva, che risulta però prevalentemente connessa alle attività di didattica e di promozione delle iniziative del Dipartimento e dei suoi Corsi di Studio. Tale produzione non è dunque attualmente focalizzata sulla realizzazione di opere filmiche a carattere documentaristico e finzionale in collaborazione con enti, associazioni e stakeholder attivi nel terzo settore, ma impatta positivamente sulla qualità della comunicazione degli eventi organizzati dal Dipartimento (si veda, per questo, quanto indicato nella sezione "Riesame ai fini dell'aggiornamento" dell'obiettivo TM01)

Obiettivo *TM03*: Rapporti con il mondo del lavoro

Denominazione completa:

Rapporti con il mondo del lavoro

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OQ.III Quantità e qualità delle iniziative di Terza Missione nei rapporti con il mondo del lavoro.

Descrizione obiettivo:

Incrementare il numero di attività volte a favorire le relazioni di studenti e studentesse con il mondo del lavoro

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** Consolidare i rapporti con aziende per favorire lo svolgimento di tirocini da parte degli studenti, con il supporto dei referenti dipartimentali per stage e tirocini delle tre aree del dipartimento.
- **Azione 2**: Incrementare e potenziare i PCTO (Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento) per gli studenti delle scuole, sia nel campo della musica, del cinema e dello spettacolo, sia in altri settori degli interessi scientifici e didattici dipartimentali.
- **Azione 3**: Consolidare il coinvolgimento di realtà lavorative nell'ambito di eventi anche non esplicitamente dedicati all'orientamento in uscita organizzati dal Dipartimento, anche per iniziativa di singoli docenti, così da favorire il contatto diretto tra studenti e aziende (es. Eventi presso il Teatro Palladium).
- **Azione 4**: Potenziare le attività di orientamento in uscita per migliorare il livello di consapevolezza nella scelta del percorso professionale degli studenti.
- **Azione 5:** Sensibilizzare gli studenti nei confronti della partecipazione attiva ai career day e alle iniziative organizzate dall'Ufficio Job Placement e Ufficio Stage e Tirocini, soprattutto per quanto riguarda i progetti "Porta Futuro Lazio"
- **Azione 6**: Istituire un sistema di monitoraggio per la quantificazione della partecipazione degli studenti ai career day e Porta Futuro Lazio.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Resoconto specifico sulle attività organizzate e dei rapporti con il terzo settore finalizzati alla divulgazione	ND	in corso	S	Si veda il resoconto annuale dettagliato allegato al presente documento

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
delle conoscenze e diffusione della cultura.				

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** L'azione è in corso di realizzazione. Nel 2024/2025 sono state implementate le seguenti iniziative: attivazione di tirocini curriculari per studenti dei vari corsi di studio del Dipartimento; sensibilizzazione dei/delle sudenti alla partecipazione al programma europeo Erasmus Traineeship (il Dipartimento ha avuto la più alta partecipazione di studenti e studentesse in tutto l'Ateneo).
- **Azione 2:** L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente.
- **Azione 3:** L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente.
- **Azione 4:** L'azione è in corso di realizzazione. Le cerimonie di proclamazione per il conferimento delle Lauree Triennali prevedono una sistematica presenza di stakeholders ai quali è garantito uno spazio di intervento per la presentazione delle loro attività, al fine di orientare studenti e studentesse che si accingono a conseguire il titolo di studio.
- **Azione 5:** Si prevede a stretto giro la creazione di un communication builder sulla piattaforma GOMP targettizzato a studenti prossimi/e alla laurea (sulla base del numero di cfu conseguiti) e personalizzato in base al profilo dello/della studente stesso/a per sensibilizzare alla partecipazione attiva ai career day e alle iniziative organizzate dall'Ufficio Job Placement e Ufficio Stage e Tirocini.
- **Azione 6:** L'azione è in corso di realizzazione. Il communication builder menzionato nell'azione 5 avrà anche la funzione di monitorare la partecipazione di studenti sulla base di un form di prenotazione che sarà loro inviato.

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Non presenti

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Obiettivo *TM04*: Collaborazione e crescita con le istituzioni scolastiche

Denominazione completa:

Collaborazione e crescita con le istituzioni scolastiche.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OQ.II Quantità e qualità delle iniziative di Terza Missione nei rapporti con le istituzioni scolastiche, le organizzazioni del Terzo settore e di volontariato, gli enti pubblici e privati.

Descrizione obiettivo:

Incrementare e potenziare le azioni esistenti e promuovere nuove iniziative nell'ambito della formazione e aggiornamento degli studenti e dei docenti delle scuole secondarie.

AZIONI PREVISTE

- Azione 1: Incrementare e potenziare i progetti di orientamento per studenti e aggiornamento per i docenti in collaborazione con la Società Filosofica Romana
- Azione 2: Incrementare e potenziare la partecipazione ai bandi CIPS (Cinema e immagini per la Scuola) per progetti di alfabetizzazione al linguaggio visivo e audiovisivo rivolti a insegnanti e studenti delle scuole superiori.
- Azione3: Accrescere la partecipazione del Dipartimento nell'ambito di progetti POT finalizzati al miglioramento della qualità dell'orientamento e del tutorato dedicate a sostenere i giovani nella scelta del corso di laurea universitaria.
- Azione 4: Mantenere alto il livello di partecipazione dei docenti del Dipartimento al progetto "Orientamento NEXT GENERATION – Roma Tre" per sostenere gli studenti del Lazio nella scelta consapevole del proprio percorso di
- formazione successivo al ciclo scolastico.
- Azione 5: Incrementare il numero di eventi culturali organizzati dal Dipartimento che prevedono la partecipazione di studenti e docenti delle scuole secondarie

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Resoconto specifico sulle attività finalizzate al potenziamento dei rapporti con le istituzioni scolastiche e dell'orientamento.	ND	in corso	S	Si veda il resoconto annuale dettagliato allegato al presente documento

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente.

Azione 2: L'azione è in corso di realizzazione. Nel 2024/2025 il Dipartimento ha partecipato a tre progetti CIPS.

Azione 3: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente.

Azione 4: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente.

Azione 5: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente.

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Non presenti

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Obiettivo *TM05*: Innovazione e inclusione

Denominazione completa:

Innovazione e inclusione

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OQ.II Quantità e qualità delle iniziative di Terza Missione nei rapporti con le istituzioni scolastiche, le organizzazioni del Terzo settore e di volontariato, gli enti pubblici e privati.

Descrizione obiettivo:

Incrementare e potenziare le azioni esistenti e promuovere nuove iniziative nell'ambito del diritto all'istruzione e dell'inclusione delle persone con disabilità e DSA, di studenti migranti e della formazione universitaria delle persone private della libertà personale.

AZIONI PREVISTE:

Azione 1: Potenziare l'azione di supporto nei confronti di studenti con disabilità e DSA attraverso il lavoro dei due referenti dipartimentali.

Azione 2: Incrementare ulteriormente il livello di collaborazione di studenti che svolgono attività di tutor alla pari per studenti con disabilità e DSA.

Azione 3: Favorire il coordinamento interno al Dipartimento per ottimizzare la gestione dei servizi e la valutazione delle richieste e delle effettive necessità degli studenti con DSA e disabilità.

Azione 4: Accrescere l'impegno del Dipartimento nella promozione di attività volte a sensibilizzare studenti e società civile sul tema della disabilità.

Azione 5: Potenziare lo scambio e favorire convenzioni con enti che si occupano di integrazione di soggetti migranti.

Azione 6: Incrementare ulteriormente le attività svolte per sostenere la formazione universitaria dei detenuti, mantenendo elevato il livello dell'offerta di supporto didattico, anche mediante il coinvolgimento attivo di studenti nel ruolo di tutor alla pari.

Azione 7: Potenziare la promozione della cultura negli istituti di pena attraverso attività di teatro in carcere.

INDICATORI

Indicatore	**Baseline**	**Valore anno riferimento**	**Target 2026**	**Note**
Resoconto specifico su numero di attività, iniziative e progetti riguardanti la "Terza missione culturale e sociale".	ND	in corso	S	Si veda il resoconto annuale dettagliato allegato al presente documento

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente.
- **Azione 2:** L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale ricorrente.
- **Azione 3:** L'azione è in corso di realizzazione grazie ad alcune azioni intraprese dall'Ateneo e recepite dal Dipartimento .(si veda per esempio la creazione del portale destinato agli studenti con disabilità e DSA: https://www.uniroma3.it/roma-tre-inclusiva-studenti-con-disabilita-e-con-dsa/) e alla messa in dotazione di un pc

portatile esclusivamente dedicato allo svolgimento delle prove scritte da parte di studenti con disabilità e DSA che ne fanno esplicita richiesta.
- **Azione 4:** L'azione presenta ritardi per ragioni organizzative, anche legate al reperimento di aule disponibili durante il semestre, data l'intensa attività didattica nelle sedi; sono in programma due eventi previsti nel 2026 che saranno pianificati con l'anticipo necessario a favorire l'individuazione e ad accertare la disponibilità di aule adeguate.
- **Azione 5:** L'azione è in corso di realizzazione. è stata avviata un'azione di scambio con enti e associazioni anche per iniziativa di singoli docenti.
- **Azione 6:** L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente.
- **Azione 7:** L'azione può considerarsi in corso di realizzazione. Nel periodo di interesse si è svolto un evento presso l'IPM di Casal del Marmo.

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Non presenti

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

L'azione 1 può essere fusa con l'azione 3, dal momento che l'operato costante e attento dei due referenti dipartimentali per studenti con disabilità e DSA (prof. Baggio e prof. Cinquegrani) comporta una migliore azione di coordinamento interno al Dipartimento. Questa azione, come analizzato nell'apposito punto, è in corso e ha già portato dei notevoli miglioramenti rispetto ad alcune criticità evidenziate nella precedente relazione triennale. Si propone dunque di eliminare l'azione 3 e di riformulare l'azione 1 come segue "Miglioramento del coordinamento interno per il supporto a studenti con disabilità e DSA".

Obiettivo *TM06*: Qualità della documentazione delle iniziative di TM e sistema di monitoraggio

Denominazione completa:

Qualità della documentazione delle iniziative di TM e sistema di monitoraggio.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OQ.V Qualità della documentazione delle iniziative di Terza Missione.

Descrizione obiettivo:

Istituire dei sistemi di monitoraggio efficaci per le attività di TM del Dipartimento al fine di affrontare in itinere le eventuali criticità

AZIONI PREVISTE

- Azione 1: Predisporre un rendiconto annuale delle attività censite nell'anagrafe delle iniziative di TM.

- Azione 2: Istituire un sistema di monitoraggio delle attività di TM di Dipartimento.
- Azione 3: Predisporre una relazione annuale di analisi qualitativa delle attività di TM al fine di valutare in corsa gli obiettivi raggiunti e le eventuali criticità.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Resoconto specifico sul numero di attività censite nell'anagrafe delle iniziative di TM; presenza di un sistema di monitoraggio per la TM; relazione annuale di Dipartimento.	ND	in corso	S	Si veda il resoconto annuale dettagliato allegato al presente documento

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** L'azione è in corso di realizzazione. Sarà scaricato un report aggiornato al 31 ottobre 2025 per valutare il numero di attività inserite nell'anagrafe d'Ateneo delle attività di Terza Missione
- **Azione 2:** L'azione è in corso di realizzazione. Data l'esistenza dell'anagrafe Iris anche per le attività di Terza Missione, questa azione confluirà in parte nell'azione 1 e in parte nell'azione 3.
- **Azione 3:** L'azione è stata completata nel mese di gennaio2026 con la redazione e la presentazione agli organi centrali del presente documento di monitoraggio annuale.

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI:

Non presenti

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:

- In considerazione dell'entrata a regime dell'anagrafe della ricerca Iris per il monitoraggio delle attività di Terza Missione, l'azione 2 non ha più ragione di essere presa in considerazione, confluendo in parte nell'azione 1 e in parte nell'azione 3.

Obiettivo TM07: Qualità della dimensione internazionale delle iniziative di TM

Denominazione completa:

Qualità della dimensione internazionale delle iniziative di TM.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OQ.VI Qualità della dimensione internazionale delle iniziative di TM.

Descrizione obiettivo:

Migliorare la visibilità e l'impatto internazionali delle attività di TM del Dipartimento.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** Incentivare la visibilità internazionale delle iniziative di TM attraverso la redazione dell'anagrafe della ricerca terza missione e dei comunicati relativi alle singole iniziative in italiano e in inglese ed eventuali altre lingue rilevanti per l'iniziativa stessa.

- **Azione 2:** Aumentare il numero di collaborazioni con istituzioni e enti del terzo settore attivi a livello internazionale.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Resoconto delle attività finalizzate al potenziamento della dimensione internazionale delle iniziative di TM.	ND	in corso	S	Si veda il resoconto annuale dettagliato allegato al presente documento

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: L'azione è in corso di realizzazione. In vista dell'aggiornamento della pagina web relativa alla TM sul sito del Dipartimento, si prevede si prevede la diffusione in doppia lingua, italiano e inglese, delle comunicazioni relative alle attività di TM.

Azione 2: L'azione è in corso di realizzazione. Nel corso del 2025 di è svolto un evento in collaborazione con Amnesty International. Si prevede di effettuare nel 2026 una ricognizione ad ampio spettro tra i docenti del Dipartimento per individuare eventuali altre collaborazioni in corso, ad oggi non censite.

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Non presenti

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Obiettivo TM08: Quantità e qualità delle iniziative di TM nell'ambito dell'innovazione e del trasferimento tecnologico

Denominazione completa:

OQ.VII Quantità e qualità delle iniziative di TM nell'ambito dell'innovazione e del trasferimento tecnologico.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026:

OQ.VI Qualità della dimensione internazionale delle iniziative di TM.

Descrizione obiettivo:

Incrementare la cooperazione con il contesto industriale locale e nazionale al fine di favorire la proposizione e la realizzazione di progetti di Ricerca e Innovazione basati su partenariati che includono l'Ateneo.

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1**: Incrementare la potenzialità dei laboratori di ricerca qualificati dal possesso di una cospicua attrezzatura tecnologica attivi all'interno del Dipartimento (il "CosmicLab", il "Centro produzione audiovisivi" e il "Laboratorio di tecnologie musicali e acustica") quali contesti privilegiati per l'apertura al tessuto produttivo locale, nazionale e internazionale, anche favorendo la partecipazione dei laboratori dipartimentali nell'ambito di progetti nazionali orientati al tema dello sviluppo e dell'innovazione.

- **Azione 2:** Promozione diretta e valorizzazione delle attività di ricerca, formative e di trasferimento tecnologico di Rome Technopole attraverso la realizzazione del podcast Technopod, curato da Roma Tre Radio e dalle risorse di massa critica del Dipartimento.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Resoconto specifico su visibilità e impatto	ND	in corso	S	Si veda il resoconto annuale dettagliato allegato al presente documento

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
comunicativo delle iniziative di TM.				

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: L'azione è attualmente in corso di realizzazione, mediante le attività svolte dal Centro di Produzione Audiovisivi, dal Laboratorio di Tecnologie Musicali e Acustica, e dal CosmicLab.

Azione 2: L'azione è attualmente in corso di attuazione, mediante la realizzazione dei progetti "Technopod" e "Tech Talk".

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

4. INDIVIDUAZIONE DI EVENTUALI NUOVI OBIETTIVI STRATEGICI

N/A

5. CONCLUSIONI E PROSPETTIVE

Il monitoraggio del 2025 evidenzia un andamento positivo nel conseguimento degli obiettivi strategici definiti dal Dipartimento.
La maggior parte delle azioni risulta avviata o in corso di realizzazione; il processo di monitoraggio ha inoltre consentito di individuare specifiche criticità e di attivare interventi di riesame finalizzati alla rimodulazione di target e indicatori non pienamente adeguati o non più coerenti con il contesto di riferimento.

Con riferimento alla didattica, le azioni previste risultano complessivamente attuate o in fase di attuazione, con un monitoraggio regolare degli indicatori relativi alla sostenibilità delle carriere studentesche e all'organizzazione dell'offerta formativa. Gli scostamenti rilevati rispetto ad alcuni target sono risultati limitati e riconducibili prevalentemente a fattori esterni, quali interventi normativi e riorganizzazioni dell'offerta formativa. In tali casi, il monitoraggio

ha condotto all'aggiornamento di specifici target e alla razionalizzazione delle azioni previste.

Per quanto riguarda la ricerca, emergono alcuni elementi di avanzamento, tra cui la qualità del reclutamento, con l'ingresso di ricercatori e docenti con profilo scientifico e formativo di respiro internazionale, nonché il rafforzamento dei meccanismi di monitoraggio e di attribuzione della premialità. Accanto a tali elementi positivi, il monitoraggio mette in luce alcune criticità, in particolare l'incremento del numero di docenti inattivi e i ritardi nel caricamento dei prodotti della ricerca sulla piattaforma IRIS, che incidono sulla completezza e affidabilità dei dati utilizzati per la misurazione degli indicatori. Si rileva inoltre, allo stato attuale, l'assenza di finanziamenti europei acquisiti, nonostante l'avvio di azioni correttive e di sensibilizzazione. Tali aspetti sono stati individuati come aree prioritarie di intervento per le successive fasi di attuazione della programmazione.

Con riferimento alla terza missione, le attività risultano prevalentemente in corso di realizzazione. Il monitoraggio evidenzia l'avvio e lo sviluppo delle azioni previste in materia di comunicazione, public engagement e trasferimento delle conoscenze, in coerenza con quanto definito nel Documento di Programmazione Triennale.

Sono inoltre state avviate azioni volte a migliorare la sistematicità del monitoraggio delle attività di terza missione, anche mediante una razionalizzazione degli strumenti di rilevazione e il progressivo allineamento con le modalità di censimento previste a livello di Ateneo, in particolare attraverso l'utilizzo di IRIS per la Terza Missione.

Nel corso del monitoraggio, alcune azioni inizialmente previste sono state oggetto di riesame e ritenute non più pienamente in linea con le effettive modalità operative del Dipartimento, con conseguente proposta di eliminazione o accorpamento. Nel complesso, le criticità emerse non assumono carattere strutturale e sono state analizzate nell'ambito del processo di monitoraggio, costituendo la base per l'orientamento delle azioni nelle successive fasi di attuazione del Documento di Programmazione Triennale.

5.1 Prospettive per il terzo anno

Il terzo anno di attuazione del Documento di Programmazione Triennale si concentrerà su quattro direttrici fondamentali:

1. **consolidamento delle azioni in corso**, attraverso il potenziamento delle iniziative che hanno mostrato un impatto positivo;
2. **eliminazione delle iniziative non più pertinenti**, al fine di razionalizzare gli interventi;
3. **introduzione di nuovi interventi**, mirati a colmare le lacune individuate nel monitoraggio;
4. **aggiornamento dei target e degli indicatori di performance**, sulla base dei risultati conseguiti e delle nuove opportunità di sviluppo.

In coerenza con le direttrici sopra indicate, il periodo successivo di attuazione della programmazione sarà caratterizzato da alcune priorità e sfide che emergono direttamente dal monitoraggio svolto nei tre assi di didattica, ricerca e terza missione. Una prima priorità

trasversale riguarda il rafforzamento del sistema di raccolta e monitoraggio dei dati, attraverso il miglioramento della tempestività e completezza del caricamento delle informazioni nelle piattaforme istituzionali. Il monitoraggio ha infatti evidenziato come la disponibilità e l'aggiornamento dei dati incidano in modo significativo sulla misurazione degli indicatori di ricerca, sul censimento delle attività di terza missione e, in ambito didattico, sulla corretta lettura degli indicatori di carriera e di sostenibilità dei percorsi formativi.
Una seconda priorità riguarda il riesame e l'affinamento di target e indicatori, già avviato nel corso del monitoraggio. In ambito ricerca, tale processo ha condotto alla rimodulazione di target meramente quantitativi e all'eliminazione di indicatori non più coerenti con il quadro normativo e valutativo di riferimento. In ambito didattico, il monitoraggio ha evidenziato la necessità di aggiornare alcuni target in relazione a fattori esogeni e a modifiche normative che hanno inciso sull'organizzazione dell'offerta formativa. Per la terza missione, è emersa l'esigenza di rendere più omogenee e confrontabili le modalità di rilevazione delle attività, anche attraverso una maggiore integrazione con gli strumenti istituzionali di censimento.
Con riferimento specifico alla terza missione, il periodo successivo sarà orientato alla sistematizzazione e valorizzazione delle azioni già avviate in materia di comunicazione, produzione di eventi culturali e artistici e public engagement. In tale prospettiva, insieme con il ruolo consolidato del Teatro Palladium, assumerà rilievo il supporto del Centro di Produzione Audiovisivi (CPA) per la documentazione delle iniziative dipartimentali, insieme al rafforzamento del censimento delle attività attraverso IRIS per la Terza Missione. Proseguirà inoltre il processo di razionalizzazione delle azioni previste, già avviato nel corso del monitoraggio, mediante l'eliminazione o l'accorpamento di iniziative non pienamente coerenti con le effettive modalità operative del Dipartimento.
Nel complesso, tali priorità e sfide orienteranno il monitoraggio del terzo anno non solo alla verifica dell'avanzamento delle azioni previste, ma anche alla costruzione di una base informativa più solida e coerente, funzionale alla redazione del nuovo Documento di Programmazione Triennale del Dipartimento.

5.2 Valutazione complessiva

Percentuale media di raggiungimento degli obiettivi: 70%

Giudizio sintetico:

☐ Programmazione pienamente in linea
X Programmazione sostanzialmente in linea con criticità gestibili
☐ Programmazione con criticità significative che richiedono interventi strutturali

ALLEGATI

Allegato 1: Tabelle dati completi degli indicatori

Allegato 2: Documentazione di supporto (es. verbali, relazioni, dati statistici)